



territoires en transition

RÉFÉRENTIEL EFC*

ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

A DESTINATION
DES ENTREPRISES,
ASSOCIATIONS,
ACTEURS PUBLICS,
CITOYENS...

ATEMIS
LABORATOIRE D'INTERVENTION
ET DE RECHERCHE atemis-lirfr



avec la participation de

 **La Fabrique
des transitions**

territoires en transition

RÉFÉRENTIEL EFC

Partie 1 • Un nouveau référentiel au service des territoires

1. Le modèle économique
2. Les dimensions de valeur
3. Les ressources immatérielles
4. Développement économique et sobriété : l'effet ciseau

Partie 2 • Les limites du modèle économique dominant

5. Du point de vue des acteurs économiques
6. Du point de vue des collectivités

Partie 3. Evoluer vers un modèle économique serviciel

7. Révéler, évaluer les différentes dimensions de valeur
8. De nouveaux déterminants de productivité
9. Générer des revenus et contributions au regard de la valeur créé

Partie 4 • Promouvoir la coopération et soutenir l'engagement des personnes

10. La coopération, un levier de performance
11. Soutenir la coopération
12. Les ingrédients de l'engagement

Partie 5. Construire et conduire une trajectoire de transition territoriale

13. L'Ecosystème Coopératif Territorialisé : une forme renouvelée d'acteur économique
14. Renouveler le pilotage des projets, des dynamiques de transition
15. Répondre aux nouveaux enjeux de régulation
16. Utiliser la commande publique comme levier pour la transition
17. Ressources immatérielles et territoire : conforter le patrimoine immatériel territorial
18. Émergence et formalisation d'Écosystèmes Coopératifs Territorialisés : cadre évaluatif

Modalités de production des connaissances

Le référentiel EFC *Territoires en Transition* est un document dont la rédaction a été pilotée par ATEMIS. Il s'appuie :

- Sur le patrimoine issu du travail d'intervention et de recherche mené depuis le début des années 2000 par l'ensemble des membres du laboratoire ATEMIS, selon une démarche pluridisciplinaire d'intervention-recherche, et sur la production d'un ensemble de connaissances accumulées.

De façon plus spécifique, le référentiel *Territoires en Transition* :

- Reprend, en l'enrichissant, le référentiel issu des trois saisons de l'atelier « Villes Pairs, Territoires Pilote de la Transition ». Atelier porté par l'institut Européen de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (IE-EFC), co-animé entre 2018 et 2021 par ATEMIS en partenariat avec la Ville de Loos-en Gohelle.
- Intègre des avancées méthodologiques et théoriques liées au programme Coop'Ter, développé dans le cadre d'un partenariat entre ATEMIS et l'ADEME entre 2020 et 2025.

Modalités de rédaction des fiches

La production du référentiel a été coordonnée par **Patrice Vuidel** (ATEMIS).

Chaque fiche présente des notions, des illustrations et un exercice qui permettent de manipuler les notions présentées ainsi que des ressources pour aller plus loin.

Dominique Dupuis, au titre de l'IE-EFC a formalisé la première version d'un ensemble de fiches.

Les fiches 1, 5, 6, 7 et 9 ont été partagées et enrichies par les apports des participants du Chantier « *Vers un référentiel (une doctrine) partagé sur les dimensions économiques de la transition à l'échelle des territoires* » proposée dans le cadre des Chantiers de la Fabrique des transitions. Chantier co-animé par **Brigitte Corinthios** au titre de l'IE EFC et Patrice Vuidel pour le laboratoire ATEMIS. Patrice Vuidel a enrichi et finalisé la rédaction des fiches.

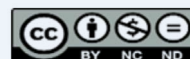
Les fiches sont publiées sous licence Creative Commons BY NC ND - Version 4.0 International

Ce choix a pour but de rendre accessibles (sans droit d'auteur) ces créations d'ordre intellectuel, de soutenir les échanges les concernant, et de favoriser leur enrichissement sur la base d'une expérience mise en commun, sous réserve de remplir et respecter les conditions d'usage.

La licence choisie correspond aux principes suivants :

- Attribution (BY) : autorisation d'usage sous condition de citer ses sources (i.e. rendre visible l'usage d'extraits du document et faire mention du titre du document)
- Pas d'Utilisation Commerciale (NC) : les documents ne peuvent être vendus en tant que documents. Ils peuvent être reproduits et diffusés tels quels. Ils ne peuvent servir d'appui à des prestations de conseil ou de formation rémunérées, sauf convention particulière avec ATEMIS ou l'IE-EFC.
- Pas de modification (ND) : Aucune modification ne peut être faite sans une autorisation écrite préalable, et sans faire ensuite l'objet d'un retour. L'évolution et / ou la modification des documents restent soumises aux règles concernant la citation des sources.

Pour citer ce document : ATEMIS – IE-EFC, 2024, Référentiel EFC - Territoires en Transition



L'IE-EFC a reçu une aide financière de l'ADEME pour mener à bien la production des fiches.

ATEMIS n'a reçu aucun financement pour produire ce référentiel, la totalité du travail ayant été menée à titre bénévole.

ATEMIS a contribué financièrement à la mise en forme des fiches.

territoires en transition

RÉFÉRENTIEL EFC