

# Développez vos ressources immatérielles stratégiques et faites grandir votre entreprise



**DÉVELOPPEZ VOS RESSOURCES IMMATÉRIELLES STRATÉGIQUES ET FAITES GRANDIR VOTRE ENTREPRISE**

Avec le soutien de :



## Un parcours e-learning en 2 modules sur la plate-forme de Bpifrance Université relatif à la démarche CAP'IMMATERIEL



Introduction au parcours :

<https://www.youtube.com/watch?v=aln9NLK3nDM&t=9s>

Module 1 : Ressources immatérielles : enjeux et spécificités

<https://bpifrance-universite.lms.crossknowledge.com/sso/session/615/Enroll/yes/>

Module 2 : Evaluer ses ressources immatérielles stratégiques pour développer son entreprise

<https://bpifrance-universite.lms.crossknowledge.com/sso/session/943/Enroll/yes/>

*Attention : il est nécessaire de s'enregistrer sur le site de Bpifrance Université pour accéder à ces modules.*

## **Présentation module 1 - Ressources immatérielles : enjeux et spécificités**

L'immatériel est aujourd'hui au cœur de toutes les préoccupations. Il ne se passe pas un jour sans que ce mot soit évoqué autour de vous. Mais il existe une telle variété de notions et de mots associés à l'immatériel qu'il est difficile pour un dirigeant d'entreprise de s'y retrouver et de comprendre comment saisir cet enjeu au service du développement de son entreprise.

Quels sont les enjeux réels de l'immatériel pour votre entreprise ? Comment appréhender vos ressources immatérielles afin de pouvoir les intégrer dans votre modèle de développement ? En quoi ces ressources ouvrent-elles de nouvelles opportunités, une nouvelle voie de développement qui renforce la pérennité de votre entreprise et qui soutienne sa capacité à se singulariser, se différencier de la concurrence ? Comment faire le lien avec votre stratégie et votre organisation opérationnelle ? Quelle cartographie opérationnelle pouvez-vous utiliser pour repérer vos ressources immatérielles stratégiques, qui sont en réalité les forces vives de votre entreprise ?

A travers ce module, vous entrerez dans les enjeux de l'immatériel à l'échelle de votre entreprise et vous vous ferez une idée plus précise du rôle central des ressources immatérielles dans sa dynamique de création de valeur, en interne mais aussi en lien avec son écosystème. Vous pourrez appréhender les contours du référentiel Cap'Immatériel, qui permet de cartographier les ressources immatérielles afin de repérer celles qui sont stratégiques pour votre entreprise.

### **Contenu du module 1 - Ressources immatérielles : enjeux et spécificités**

<https://bpifrance-universite.lms.crossknowledge.com/sso/session/615/Enroll/yes/>

**Vidéo 1 : Les enjeux de l'immatériel pour votre entreprise.** *(Ce module introductif est directement accessible (sans inscription préalable sur le site de Bpifrance)).*

**Vidéo 2 : Ressources immatérielles : de quoi parle-t-on ?**

**Vidéo 3 : En quoi les ressources immatérielles sont-elles stratégiques ?**

**Vidéo 4 : Vers une nouvelle trajectoire de développement de votre entreprise**

**Vidéo 5 : Le référentiel opérationnel de Cap'Immatériel**

**Contenu interactif : Développez vos ressources immatérielles stratégiques** *(visite guidée du référentiel)*

**Vidéo 6 : Connaître les spécificités des ressources immatérielles : quelles opportunités ? quels risques ?**

## **Présentation du module 2 - Evaluer ses ressources immatérielles stratégiques pour soutenir le développement de son entreprise**

*Rappel : le premier module vous a permis de comprendre le rôle central que jouent les ressources Immatérielles dans la dynamique de développement de votre entreprise et leurs principales caractéristiques. Vous avez pu également découvrir le référentiel Cap'Immatériel.*

Dans ce deuxième module, vous allez d'abord voir concrètement comment mener une démarche d'évaluation de vos ressources immatérielles stratégiques et comment bâtir un plan d'action à même de les renforcer. A cette occasion, vous pourrez mieux appréhender la notion « d'investissements immatériels », et les spécificités de ces investissements, qui visent explicitement le renforcement des ressources immatérielles stratégiques.

Vous pourrez ensuite appréhender les diverses occasions où il peut être pertinent pour vous de mobiliser une telle démarche : lors du lancement d'un projet d'envergure, ou pour séquencer la trajectoire de développement de votre entreprise ; mais aussi pour étayer une demande de financement, ou lors de la reprise ou la transmission de l'entreprise. Vous verrez alors qu'une démarche d'évaluation de vos ressources immatérielles stratégiques permet aussi de soutenir la valorisation monétaire de votre entreprise.

Enfin, vous appréhendez que l'enjeu est ici un véritable changement de paradigme : il s'agit d'articuler le développement l'entreprise avec celui de ses ressources immatérielles stratégiques. Et ceci engage en réalité une nouvelle manière de penser la dynamique de création de valeur de l'entreprise, une dynamique qui remet le travail humain au centre et apporte des bénéfices très importants, à court, moyen et long terme.

### **Contenu du module 2 - Evaluer ses ressources immatérielles stratégiques pour développer son entreprise**

<https://bpifrance-universite.lms.crossknowledge.com/sso/session/943/Enroll/yes/>

**Vidéo 1 : Mener une évaluation ciblée pour répondre à une difficulté opérationnelle**

**Vidéo 2 : Mener une démarche d'évaluation – partie 1**

**Vidéo 3 : Mener une démarche d'évaluation complète - partie 2**

**Vidéo 4 : Les investissements immatériels et leurs spécificités**

**Vidéo 5 : Appuyer le développement de son entreprise et son financement sur ses ressources matérielles stratégiques**

### **Autres ressources**

*Pour accéder au module introductif sans s'inscrire :*

<https://www.youtube.com/watch?v=aln9NLK3nDM&t=9s>

*Pour voir la Masterclass avec un dirigeant lors de l'évènement BIG de Bpifrance en 2020 :*

[https://youtu.be/B8HWhR\\_dqEw](https://youtu.be/B8HWhR_dqEw)