

**Formation pour futurs accompagnateurs d'entreprise  
à l'économie de la fonctionnalité et de la coopération**

**dispensée par**

**le Laboratoire d'Intervention et de Recherche ATEMIS dans le cadre de  
l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération**

### **Contexte**

Un nombre croissant d'entreprises, grandes ou petites, prennent conscience de manière accrue des limites et impasses de leur modèle économique actuel. Inscrites, parfois depuis longtemps, dans une logique de performance de type industriel fondé sur les volumes, ces entreprises (qu'elles soient des exploitations agricoles, des entreprises manufacturières ou des entreprises de service) peuvent vivre de manière violente ces limites : rapport de force disproportionné de certains acteurs de la chaîne de valeur qui exercent une pression difficilement supportable sur les acteurs en amont ; rapport insoluble aux ressources ; érosion des marges face à la nécessité de sophistication des offres sans pouvoir augmenter le prix ; salariés déçus, quand ils ne sont tout simplement pas démotivés face à la perte de sens du travail ; ... ne sont que quelques-unes de ces difficultés. Cette expérience directe des limites amène de plus en plus de dirigeants à s'interroger sur une alternative à leur modèle économique classique.

Avec l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, ils trouvent des réponses porteuses de sens, pragmatiques et convaincantes, pour repenser en profondeur leur dynamique de performance et leur modèle économique qui leur permettent de dépasser ces limites et de revisiter leur rapport à leurs clients et à leurs partenaires.

### **Objectif**

La présente formation-action vise à développer une montée en compétence sur les principes, les concepts opérationnels et les méthodologies d'accompagnement permettant à des consultants d'accompagner des organisations dans une dynamique qui relève de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.

Fort de l'expérience de ses promoteurs, ancrée dans la recherche, le débat public et dans l'accompagnement de plus de 100 dirigeants depuis 2007, la présente formation va présenter les principes fondateurs de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (dynamique servicielle de performance, ressources immatérielles comme déterminant stratégique clé de productivité,



rapport renouvelé aux externalités, transformation du travail). Cette formation va vous permettre d'acquérir une bonne maîtrise du référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, tant au niveau des concepts, de leurs fondements économiques que des méthodologies et outils opérationnels. Elle va aussi permettre de confronter votre expérience associée aux enjeux qui se posent chez vos clients aux principes et méthodologies d'action liés à l'économie de la fonctionnalité et de la coopération. En ce sens, il s'agit d'un parcours de formation ancré dans l'action et les retours d'expériences.

Par ailleurs, s'inscrire à cette formation-action, c'est rejoindre une dynamique à la fois régionale, nationale et européenne sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération. Ce parcours est en effet porté par l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, en lien étroit avec les Clubs Régionaux existants à ce jour (Club Economie de la Fonctionnalité et Développement Durable, Paris Ile de France ; Club Noé, Nord-Pas de Calais ; Club CLEF, Rhône Alpes), en émergence à court terme (Club Cap EF en Provence-Alpes Côte d'Azur) et à moyen terme (Club EF, Belgique).

### **Pour qui ?**

Pour des consultants qui ambitionnent de pouvoir accompagner des dynamiques individuelles ou collectives d'évolution d'entreprises vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération et qui veulent rejoindre une dynamique collective portée par l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération et par les clubs régionaux.

Ce dernier point est clé. Participer à cette formation, c'est manifester la volonté de rejoindre une communauté de pensée et d'action qui se concrétise de la manière suivante :

- Mettre en œuvre l'économie de la fonctionnalité et de la coopération dans une perspective de développement durable ;
- Accéder et utiliser les ressources de l'Institut (accès aux méthodes, aux outils, au référentiel, aux résultats de la R&D immatérielle, ...) ;
- Compléter sa posture de conseil par une posture de recherche qui permette à travers les séances de retour d'expérience de faire évoluer les outils, méthodes et référentiels précédents ;
- Prendre l'engagement dans le long terme d'adhérer à l'Institut et au club régional s'il existe et d'en faire référence dans ses activités.

## Programme et calendrier

Jour 1	<p><b>Première présentation de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Positionnement des différents modèles économiques d'entreprise vis-à-vis du développement durable</li> <li>• Présentation de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Solution intégrée centrée sur une performance d'usage</li> <li>○ Solution intégrée centrée sur une performance territoriale</li> </ul> </li> <li>• Dynamique de performance sous-jacente : passage d'une logique industrielle à une logique servicielle</li> </ul>
Jour 2 / Jour 3	<p><b>Pourquoi l'économie de la fonctionnalité et de la coopération ici et maintenant ?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limites des modèles économiques classiques</li> <li>• Eléments de débat par rapport à l'économie de la fonctionnalité et de la coopération</li> <li>• Histoire du concept et spécificités de l'école française de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération</li> <li>• L'économie de la fonctionnalité et de la coopération dans sa composante entrepreneuriale / l'économie de la fonctionnalité et de la coopération dans sa composante territoriale</li> </ul>
Jour 4 / Jour 5	<p><b>Fondamentaux de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation générale sur la base d'ACMED (Aide à la Conception de Modèles Economiques Durables)</li> <li>• Les ressources immatérielles comme ressources stratégiques</li> <li>• Les externalités et le système d'acteurs</li> <li>• Les sphères fonctionnelles et les nouvelles propositions de valeur (solution intégrée)</li> <li>• L'évolution du travail et la coopération</li> <li>• Les déterminants serviciels de la productivité</li> <li>• Les modèles de revenus et de dépenses : la notion d'engagement</li> <li>• L'impact de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération sur la gouvernance</li> </ul>
Jour 6	<p><b>Outils, méthodes et dispositifs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Outils et méthodes d'intervention</li> <li>• Les différents dispositifs du milieu innovateur fonctionnel territorial</li> </ul>
Jour 7	<p><b>En quoi l'économie de la fonctionnalité et de la coopération déplace le métier de consultant ?</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posture effectuale</li> <li>• Du consultant au consultant-chercheur</li> <li>• Formation, déformation : enjeux de doctrine</li> <li>• Résistance au changement : la subjectivité dans le travail</li> </ul>
Jour 8	<p><b>Dispositif institutionnel et modes de coopération entre nous</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dispositif institutionnel : l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération – les Clubs économie de la fonctionnalité régionaux – les accompagnateurs</li> <li>• Les modes de coopération entre les membres de l'écosystème EF <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lien entre Institut / Clubs / accompagnateurs</li> <li>○ Organisation de la coopération</li> </ul> </li> </ul>



Le calendrier de la formation sur 2016 / 2017 est le suivant :

- Jour 1 : vendredi 14 octobre 2016
- Jour 2 : jeudi 10 novembre 2016
- Jour 3 : mardi 6 décembre 2016
- Jour 4 : mardi 10 janvier 2017
- Jour 5 : mardi 7 février 2017
- Jour 6 : mardi 14 mars 2017
- Jour 7 : mardi 4 avril 2017
- Jour 8 : mardi 9 mai 2017

La formation se tiendra à Paris au siège d'ATEMIS au : 2, rue Fontarabie 75020 Paris (métro ligne 2 station Alexandra Dumas). Démarrage des travaux à 9h30 et fin des travaux à 17h.

### **Coût**

Le coût de la formation s'élève à 4 000 EUR HT. Ce budget comprend l'inscription au programme de formation, l'accès au matériel pédagogique et les repas du déjeuner. Il exclut les frais de transport et les éventuels frais d'hébergement.

Les modalités de paiement sont les suivantes :

Il est demandé de verser 25% à l'inscription, 25% fin mars 2016, et le solde à la fin de la formation en juin 2016.

### **Les intervenants**

Christian du Tertre : Fondateur et Directeur scientifique d'Atemis (laboratoire privé d'intervention et de recherche, orienté sur les questions du travail, les modèles économiques d'entreprise, les enjeux de développement économique durable des territoires), Directeur scientifique du Club Economie de la Fonctionnalité et Développement Durable créé en janvier 2007, Professeur des Université en économie (Paris VII), Président de l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité

Claire Perrier, consultante-chercheuse, membre du laboratoire ATEMIS, double formation en gestion et en sciences sociales, s'intéresse particulièrement aux liens entre travail, performance et modèles économiques.

### **Référente formation des accompagnateurs**

Nadia Benqué, intervenante chercheuse associée du laboratoire Atemis, membre du secrétariat opérationnel de l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération.